

Jaarrekening 2022

Stichting paardrijden gehandicapten "'t Hoefijzer"



Inhoudsopgave

FINANCIEEL VERSLAG	3
Samenstellingsverklaring van de accountant	4
Resultaatanalyse	5
BESTUURSVERSLAG	7
Bestuursverslag	8
JAAARREKENING	10
Balans	11
Staat van baten en lasten	12
Toelichting op de jaarrekening	13
Toelichting op de balans	16
Toelichting op de staat van baten en lasten	19
Ondertekening	24



Financieel verslag

Stichting paardrijden gehandicapten "'t Hoefijzer"



Samenstellingsverklaring van de accountant

Aan: Het bestuur van Stichting paardrijden gehandicapten "t Hoefijzer"

De jaarrekening van Stichting paardrijden gehandicapten "t Hoefijzer" te Zwolle is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2022 en de staat van baten en lasten over 2022 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland algemeen aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting paardrijden gehandicapten "t Hoefijzer".

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring.

Zwolle,

Alfa Accountants en Adviseurs B.V.
C.E.E. Claassen AA



Resultaatanalyse

De resultaatanalyse is gebaseerd op de winst-en-verliesrekening over 2022 zoals opgenomen in de jaarrekening. De resultaatanalyse geeft inzicht in de verhouding van kostensoorten in relatie tot de omzet. Daarnaast geeft de resultaatanalyse een beeld van de verschillen ten opzichte van vorig jaar.

Staat van baten en lasten t.o.v. vorig jaar

	Verslag jaar		Vorig jaar		Verschil	
	2022	% baten	2021	% baten	Verschil	%
Omzet	135.457	100,0%	100.608	100,0%	34.849	34,6%
Inkoopwaarde van de baten	61.051	45,1%	43.295	43,0%	17.756	41,0%
Saldo	74.406	54,9%	57.313	57,0%	17.093	29,8%
Overige baten	64.258	47,4%	65.983	65,6%	-1.725	-2,6%
Personeelskosten	101.665	75,1%	85.181	84,7%	16.485	19,4%
Overige personeelskosten	15.515	11,5%	16.785	16,7%	-1.270	-7,6%
Afschrijvingen	6.525	4,8%	58.868	58,5%	-52.343	-88,9%
Huisvestingskosten	40.822	30,1%	25.329	25,2%	15.493	61,2%
Verkoopkosten	3.910	2,9%	821	0,8%	3.089	376,2%
Kantoorkosten	1.935	1,4%	3.469	3,4%	-1.534	-44,2%
Algemene kosten	7.772	5,7%	3.984	4,0%	3.789	95,1%
Bedrijfskosten	178.145	131,5%	194.437	193,3%	-16.292	-8,4%
Saldo baten en lasten	-39.481	-29,1%	-71.141	-70,7%	31.660	44,5%
Financiële baten en lasten	10	0,0%	350	0,3%	-340	-97,1%
Resultaat	-39.471	-29,1%	-70.791	-70,4%	31.320	44,2%



Staat van baten en lasten t.o.v. begroting

	Verslag jaar		Begroting		Verschil	
	2022	% baten	2022	% baten	Verschil	%
Omzet	135.457	100,0%	125.150	100,0%	10.307	8,2%
Inkoopwaarde van de baten	61.051	45,1%	54.000	43,1%	7.051	13,1%
Saldo	74.406	54,9%	71.150	56,9%	3.256	4,6%
Overige baten	64.258	47,4%	49.000	39,2%	15.258	31,1%
Personeelskosten	101.665	75,1%	85.695	68,5%	15.970	18,6%
Overige personeelskosten	15.515	11,5%	13.105	10,5%	2.410	18,4%
Afschrijvingen	6.525	4,8%	9.800	7,8%	-3.275	-33,4%
Huisvestingskosten	40.822	30,1%	25.000	20,0%	15.822	63,3%
Verkoopkosten	3.910	2,9%	0	0,0%	3.910	100,0%
Kantoorkosten	1.935	1,4%	0	0,0%	1.935	100,0%
Algemene kosten	7.772	5,7%	8.000	6,4%	-228	-2,9%
Bedrijfskosten	178.145	131,5%	141.600	113,1%	36.545	25,8%
Saldo baten en lasten	-39.481	-29,1%	-21.450	-17,1%	-18.030	-84,1%
Financiële baten en lasten	10	0,0%	0	0,0%	10	100,0%
Resultaat	-39.471	-29,1%	-21.450	-17,1%	-18.021	-84,0%



Bestuursverslag

Stichting paardrijden gehandicapten "'t Hoefijzer"



Bestuursverslag

1. Statutaire naam - rechtsvorm – vestigingsplaats

De Stichting Paardrijden Gehandicapten 't Hoefijzer (hierna te noemen SPG 't Hoefijzer) – statutair gevestigd te Zwolle, Hollewandsweg 15B, 8014 BE Zwolle, werd opgericht bij notariële akte d.d. 31 augustus 1973 door notaris G.M. Meppelink te Zwolle.

Bij notariële akte d.d. 10-09-2003 verleden door notaris D. Klein te Zwolle werden de statuten opnieuw vastgesteld.' Bij notariële akte d.d. 07-09-2022 verleden door notaris J. de Kroon te Zwolle werden de statuten opnieuw vastgesteld.'

De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nr. 41023084.

Doelstelling

- a. De stichting heeft als doel: het doen beoefenen en het bevorderen van het paard- en ponyrijden door lichamelijk en/of verstandelijk gehandicapten op een medisch, fysiotherapeutisch, psychologisch/pedagogisch en hippisch verantwoorde wijze en het verrichten van al wat hiermee verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn. Tot dit doel behoort niet het doen van uitkeringen aan de oprichter of aan hen die deel uitmaken van organen van de stichting.
- b. De stichting beoogt het algemeen nut.
- c. De stichting heeft geen winstoogmerk.
- d. De stichting tracht haar doel onder meer te bereiken door het creëren van rijgelegenheden en andere wettige middelen.

2. Bestuur en organisatie

Het bestuur bestaat uit zes bestuursleden en twee niet bestuursleden (geen stemrecht). Dit zijn het dagelijks bestuur, voorzitter, penningmeester & secretaris, vicevoorzitter en twee algemeen bestuursleden. Tevens aanwezig bij algemene bestuursvergaderingen zijn de manager manege en coördinator vrijwilligers.

Voorzitter Jan Nijhuis

Penningmeester Erna Mons

Secretaris Eelko Hondema

Vicevoorzitter Brenda v.d. Berg

Algemeen bestuurslid Chris Lankreijer

Algemeen bestuurslid vacant (Tessa van Deventer op verzoek tijdelijk ontheven van taken)

Manager manege Hanneke Schuth

Coord. vrijwilligers Karen Kobes

Statutair is vastgesteld dat bestuurders worden benoemd voor een periode van maximaal drie jaar. Een aftredende bestuurder kan onmiddellijk tot bestuurder worden herbenoemd. Een bestuurder kan in totaal echter niet langer dan negen jaar bestuurder zijn.

De stichting heeft in dienst een zestal medewerkers:

Manager manege Hanneke Schuth

Stal manager Manon Schuth

Instructrice Karen Kobes

Instructrice Rianne Sok

Instructrice Yvanka van der Steeg

Instructrice Riki Wigbers

Beschermheer van de Stichting is de heer P. Snijders, burgemeester van Zwolle.

Ambassadeur van de Stichting is de Springruiter Jeroen Dubbeldam, Olympisch- (Sydney,2000), Wereld- (Caen, 2014) en Europees kampioen (Aken, 2015)

De stichting kent geen toezichhoudend orgaan.

3. beleid en realisatie van doelstellingen

SPG 't Hoefijzer is een manege waar wekelijkse 250 ruiters met een verstandelijke, lichamelijke of psychische beperking paardrijden. Paardrijden is niet voor alle ruiters vanzelfsprekend en zelfstandig mogelijk. 't Hoefijzer organiseert de paardrijlessen met behulp van circa 125 vrijwilligers. De vrijwilligers en



de instructrices zetten zich dagelijks met hart en ziel in om paardrijden voor al onze ruiters op een veilige en verantwoorde manier mogelijk te maken.

Naast de paardrijlessen bieden wij momenteel voor tien cliënten dagbestedingsplekken. Cliënten die bij 't Hoefijzer werkzaam zijn hebben een zinvolle dagbesteding omdat zij daadwerkelijk iets toevoegen. Hierbij kunt u denken aan het uitmesten van de stallen, verzorgen van de paarden en het netjes houden van de kantine. Ook stagiaires worden met open armen ontvangen bij onze organisatie. 't Hoefijzer gunt iedereen een kans en samen komen we verder.

Uiteraard staat bij al deze activiteiten de kwaliteit en veiligheid van alle betrokken voorop. Dit tonen we aan door het behalen van diverse keurmerken, zoals het keurmerk van Stichting Veilig paardrijden, keurmerk Paardenwelzijn en is 't Hoefijzer een erkend leerbedrijf. In 2022 is er een vertrouwenspersoon aangesteld die gevraagd en ongevraagd advies uitbrengt aan het bestuur. Marianne Grooten heeft op 5 febr. 2023 haar bevindingen en aanbevelingen kenbaar gemaakt aan het bestuur. Een Beleidsnotitie "Ongewenste omgangsvormen" zal uitgewerkt worden, zodat in één document helder verwoord staat hoe het bestuur aandacht geeft aan het voorkomen, beperken en aanpakken van ongewenst gedrag

4. financiële verslaglegging

SPG 't Hoefijzer is een financieel gezonde organisatie. Voor bijzonderheden met betrekking tot deze situatie wordt verwezen naar het afzonderlijk opgemaakte financieel jaarverslag

5. vergaderingen

In 2022 zijn er negen algemene bestuursvergaderingen en één buitengewoon bestuursvergadering geweest en wel op: 10 januari 28 februari, 4 april, 16 mei, 27 juni, 29 augustus, 26 september, 24 oktober en 21 november. Op 25 april een buitengewoon bestuursvergadering op 25 april t.b.v. het vaststellen van de jaarrekening 2021, Publicatierapport 2021 en het opstellen begroting 2023

6. toekomstverwachtingen

In 2022 heeft de stichting een verlies geleden van €39.471,- door stijgende kosten, afname opbrengst inzameling oude kleding, minder subsidie bedragen en terugloop sponsoring & giften. M.n. de toename van vaste lasten zal een blijvende zorg zijn voor de stichting. Door actiever samen te gaan werken met de overige maneges lid van de VPGO, Vereniging Paardrijden Gehandicapten Ondersteuning, wordt het doel nagestreefd om door schaalvergroting kosten te besparen door o.a. inkoop paardenvoer, accountancy kosten, verzekeringen, energie, enz.

Dit jaar bestaat de stichting 50 jaar en zal dit tijdens onze jaarlijkse Hoefijzerdag groots gevierd worden. Op personele vlak werkt het bestuur intensief samen met de werkvloer en beroepspersoneel om gezamenlijk de uitdagingen aan te gaan om onze stichting voor de toekomst te behouden door een gezonde financieel klimaat te realiseren.



Jaarrekening

Stichting paardrijden gehandicapten "'t
Hoefijzer"



Balans

Na resultaatbestemming.

Balans activa

	31-12-2022		31-12-2021	
Vaste activa				
Materiële vaste activa	169.923	164.436		
	169.923		164.436	
Vlottende activa				
Vorderingen	32.910	16.300		
Liquide middelen	478.570	554.248		
	511.480		570.548	
Activa	681.403		734.984	

Balans passiva

	31-12-2022		31-12-2021	
Stichtingsvermogen				
Bestemmingsreserve	403.909	430.379		
Algemene reserve	258.963	271.963		
	662.872		702.342	
Kortlopende schulden	18.531		32.642	
Passiva	681.403		734.984	



Staat van baten en lasten

Staat van baten en lasten incl. begroting

	Verslag jaar		Begroting		Vorig jaar
	2022		2022		2021
Omzet	135.457	125.150		100.608	
Inkoopwaarde van de baten	61.051	54.000		43.295	
Saldo	74.406		71.150		57.313
Overige baten	64.258		49.000		65.983
Personeelskosten	101.665	85.695		85.181	
Overige personeelskosten	15.515	13.105		16.785	
Afschrijvingen	6.525	9.800		58.868	
Huisvestingskosten	40.822	25.000		25.329	
Verkoopkosten	3.910	0		821	
Kantoorkosten	1.935	0		3.469	
Algemene kosten	7.772	8.000		3.984	
Bedrijfskosten	178.145		141.600		194.437
Saldo baten en lasten	-39.481		-21.450		-71.141
Financiële baten en lasten	10		0		350
Resultaat	-39.471		-21.450		-70.791

Resultaatbestemming

	Verslag jaar		Vorig jaar
	2022		2021
Resultaat			
Reserve onderhoud gebouw en bodem rijhal	-26.471		0
Overige reserve	-13.000		-0
	-39.471		-0



Toelichting op de jaarrekening

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Paardrijden Gehandicapten "t Hoefijzer" is feitelijk en statutair gevestigd te Zwolle en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41023084.

Valuta

De posten in de jaarrekening van Stichting Paardrijden Gehandicapten "t Hoefijzer" worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten voornamelijk uitoefent (de functionele valuta). De jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van Stichting Paardrijden Gehandicapten "t Hoefijzer".

Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn Jaarverslaggeving C1.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste stelselwijzigingen zoals opgenomen in de desbetreffende paragrafen.



Grondslagen van materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de desbetreffende paragraaf.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Grondslagen van vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Handelsvorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Grondslagen van liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Grondslagen van kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

Grondslagen voor bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.



Grondslagen van overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de winst- en verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Subsidies die betrekking hebben op investeringen anders dan in materiële activa worden als vooruitontvangen bedrag onder de overlopende passiva opgenomen, afhankelijk van het karakter langlopend en/of kortlopend. Jaarlijks valt een gedeelte van deze subsidie vrij, met inachtneming van de wijze waarop de besteding zelf in de jaarrekening wordt verwerkt.

Grondslagen van belastingen

Er is op grond van artikel 6 wet vennootschapsbelasting sprake van vrijstelling ten aanzien van de vennootschapsbelasting



Toelichting op de balans

Materiële vaste activa

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2022	31-12-2021
Materiële vaste activa		
Terreinen	81.578	81.578
Gebouwen en overige materiële activa	1	0
Andere vaste bedrijfsmiddelen	48.241	48.734
Levende have	40.103	34.124
	169.923	164.436

Er wordt een afschrijvingsmethode gehanteerd van 10 jaar voor zowel de andere vaste bedrijfsmiddelen als de paarden. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Vorderingen

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2022	31-12-2021
Vorderingen		
Debiteuren	13.556	4.245
Overige vorderingen	13.216	0
Overlopende activa	6.138	12.055
	32.910	16.300

Overlopende activa

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2022	31-12-2021
Overlopende activa		
Dagbesteding	3.995	0
Nog te ontvangen gemeente subsidie 2022	1.123	0
Overige overlopende activa	1.020	12.055
	6.138	12.055



Liquide middelen

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2022	31-12-2021
Liquide middelen		
Tegoeden op bankrekeningen	478.570	554.248
	478.570	554.248

Tegoeden op bankrekeningen

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2022	31-12-2021
Tegoeden op bankrekeningen		
Rabobank spaarrekening	95.121	95.111
Rabobank rekening-courant	12.042	22.102
Rabobank spaarrekening	369.077	436.480
ING rekening-courant	2.330	555
	478.570	554.248

Grondslagen van stichtingsvermogen

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2022	31-12-2021
Stichtingsvermogen		
Bestemmingsreserve	403.909	430.379
Algemene reserve	258.963	271.963
	662.872	702.342

De bestemmingsreserve bestaat ultimo boekjaar uit:

Vastgelegd vermogen in materiële vaste activa voor een bedrag van € 169.923 (2021: € 164.435) en een bestemmingsreserve voor het 10 jarig onderhoudsplan van de gebouwen € 233.986 (2021: €265.944)



Kortlopende schulden

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2022	31-12-2021
Kortlopende schulden		
Crediteuren	8.482	15.325
Belastingen en premies sociale verzekeringen	3.458	4.353
Fonds Riki Rommelmarkt	319	319
Overige schulden	2.579	8.929
Vakantiegeld	3.694	3.716
	18.531	32.642

Belastingen en premies sociale verzekeringen

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2022	31-12-2021
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	3.458	4.353
	3.458	4.353



Toelichting op de staat van baten en lasten

Grondslagen van baten

	Verslag jaar	Begroting	Vorig jaar
	2022	2022	2021
Omzet			
Branchespecifiek	135.457	125.150	100.608
	135.457	125.150	100.608

Branchespecifiek

	Verslag jaar	Begroting	Vorig jaar
	2022	2022	2021
Branchespecifiek			
Lesgelden	104.854	102.000	85.389
Kantine opbrengsten	1.645	1.200	349
Dagbesteding begeleiding - onderaanneming	26.449	20.000	8.981
Reclameborden	1.338	1.200	1.200
Bijdrage ruiters Hoefijzerdag	1.170	750	0
Verleende kortingen	1	0	0
Overige opbrengsten	0	0	4.689
	135.457	125.150	100.608

Grondslagen van inkoopwaarde van de baten

	Verslag jaar	Begroting	Vorig jaar
	2022	2022	2021
Inkoopwaarde van de baten			
Branchespecifiek	61.051	43.500	43.295
Inkopen	0	10.500	0
	61.051	54.000	43.295



Branchespecifiek

	Verslag jaar	Begroting	Vorig jaar
	2022	2022	2021
Branchespecifiek			
Hoefsmid	8.950	4.225	7.710
Dierenarts/tandarts	4.508	6.680	5.943
Mestafvoer	3.532	3.500	3.125
Paardenvoer	35.244	24.000	24.974
Ruiteractiviteiten	7.684	3.500	124
Onderhoud harnachement	1.132	884	786
Werkkleding	0	711	633
	61.051	43.500	43.295

Overige baten

	Verslag jaar	Begroting	Vorig jaar
	2022	2022	2021
Overige baten			
Kledinginzameling	14.756	0	16.374
Subsidies gemeenten en BOSA	22.003	22.000	38.395
Giften en donaties	24.218	23.500	10.754
Paardencoaching	1.132	2.000	460
Overige bedrijfsopbrengsten	2.150	1.500	0
	64.258	49.000	65.983

Personeelskosten

	Verslag jaar	Begroting	Vorig jaar
	2022	2022	2021
Personeelskosten			
Lonen en salarissen	86.585	72.195	72.213
Sociale lasten	15.080	13.500	12.968
	101.665	85.695	85.181

Gedurende het jaar 2022 waren 2,18 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband



Lonen en salarissen

	Verslag jaar	Begroting	Vorig jaar
	2022	2022	2021
Lonen en salarissen			
Bruto-loon	75.255	54.425	63.747
Overuren	4.958	7.889	8.465
Vakantiegeld	6.373	4.985	0
Afdrachtvermindering	0	4.896	0
	86.585	72.195	72.213

Overige personeelskosten

	Verslag jaar	Begroting	Vorig jaar
	2022	2022	2021
Overige personeelskosten			
Inhuur personeel	0	0	358
Studie- en opleidingskosten	0	1.500	1.851
Reiskostenvergoeding woon-werk	4.926	4.800	5.273
Kantinekosten	5.297	0	3.418
Overige kostenvergoedingen	0	1.000	0
Ziekengeldverzekering	5.535	0	5.254
Overige personeelskosten	2.581	305	968
Kosten salarisadministratie	2.174	0	3.968
Arbodiensten	0	5.500	0
Ontvangen ziekengelden	-4.998	0	-4.305
	15.515	13.105	16.785

Afschrijvingen

	Verslag jaar	Begroting	Vorig jaar
	2022	2022	2021
Afschrijvingen			
Boekresultaten	-4.750	0	0
Afschrijvingen materiële vaste activa	11.275	9.800	58.868
	6.525	9.800	58.868



Afschrijvingen materiële vaste activa

	Verslag jaar	Begroting	Vorig jaar
	2022	2022	2021
Afschrijvingen materiële vaste activa			
Gebouwen en overige materiële activa	0	0	52.791
Bedrijfsinventaris	7.355	0	0
Afschrijvingen levende have	0	4.300	0
Overige materiële vaste activa	3.921	5.500	6.077
	11.275	9.800	58.868

Huisvestingskosten

	Verslag jaar	Begroting	Vorig jaar
	2022	2022	2021
Huisvestingskosten			
Onderhoud gebouwen	25.629	14.112	9.798
Schoonmaak	350	124	176
Gas, water en elektra	6.219	5.322	7.591
Onroerende zaakbelasting	5.013	0	4.462
Overige vaste huisvestingslasten	3.611	5.443	3.302
	40.822	25.000	25.329

Verkoopkosten

	Verslag jaar	Begroting	Vorig jaar
	2022	2022	2021
Verkoopkosten			
Reclame- en advertentiekosten	3.520	0	821
Representatiekosten	89	0	0
Afboeking dubieuze debiteuren	300	0	0
	3.910	0	821



Kantoorkosten

	Verslag jaar	Begroting	Vorig jaar
	2022	2022	2021
Kantoorkosten			
Kantoorbenodigdheden	377	0	923
Porti	7	0	234
Telefoon en internet	497	0	567
Contributies en abonnementen	1.054	0	1.745
	1.935	0	3.469

Algemene kosten

	Verslag jaar	Begroting	Vorig jaar
	2022	2022	2021
Algemene kosten			
Accountantskosten	3.413	8.000	523
Bankkosten	1.936	0	425
Automatiseringskosten	1.763	0	0
Overige algemene kosten	661	0	3.036
	7.772	8.000	3.984

Rentebaten en soortgelijke baten

	Verslag jaar	Begroting	Vorig jaar
	2022	2022	2021
Rentebaten en soortgelijke baten			
Rentebaten bankrekeningen	10	0	350
	10	0	350



Ondertekening

E Hondema

E. Mons

J. Nijhuis